

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ФІЗИЧНОГО ВИХОВАННЯ І СПОРТУ УКРАЇНИ**

**КАФЕДРА ПРОФЕСІЙНОГО, НЕОЛІМПІЙСЬКОГО ТА  
АДАПТИВНОГО СПОРТУ**

**КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ І ЕКОНОМІКИ СПОРТУ**

**ЗАТВЕРДЖЕНО**  
Вченою радою НУФВСУ  
(протокол № 41 від 07.05 2024 р.)

Голова Вченої ради, ректор НУФВСУ

  
Євгеній ІМАС

**СЕРТИФІКАТНА ПРОГРАМА**

**СПОРТИВНИЙ КЛУБ: ВІД СТАРТУ ДО СТАЛОГО РОЗВИТКУ**

Київ – 2024

**Керівник сертифікатної програми:**

Кандидат наук з фізичного виховання і спорту, доцент, завідувач кафедри професійного, неолімпійського та адаптивного спорту



Тетяна КРОПИВНИЦЬКА

**РЕКОМЕНДОВАНО:**

Кафедрою професійного, неолімпійського та адаптивного спорту (протокол № 10 від 23.04.2024 р.)

Завідувач кафедри професійного, неолімпійського та адаптивного спорту



Тетяна КРОПИВНИЦЬКА

Кафедрою менеджменту та економіки спорту (протокол № 9 від 15.04.2024 р.)

Завідувач кафедри менеджменту та економіки спорту



Тетяна ХАРЧУК

**ПОГОДЖЕНО:**

Проректор з науково-педагогічної роботи та стратегічного розвитку



Олександр ПИЖОВ

Директор центру підвищення кваліфікації та перепідготовки



Володимир ТОМАШЕВСЬКИЙ

## Анотація сертифікатної програми

Сертифікатна програма розроблена за участі та з урахуванням думок різних груп стейкхолдерів, а саме установ-партнерів (Спортивного комітету України, Федерації легкої атлетики України), а також відповідно до запиту випускників університету.

Сертифікатна програма спрямована на розкриття ключових аспектів організації та керування спортивними клубами в українському контексті, формування загальних та фахових компетентностей необхідних для розуміння сутності створення, розвитку та успішного функціонування спортивних клубів, а також вміння враховувати економічні, правові, соціальні та політичні аспекти у процесі професійної діяльності.

Мета програми: формування знань та практичних навичок для успішного створення, керування та розвитку спортивних клубів у сучасному українському спортивному середовищі. Програма надає розширений огляд процесів від початкового концептуального етапу створення клубу до ефективного управління, фінансової стійкості, маркетингу та взаємодії з громадськістю, сприяючи розвитку фізичної культури та спорту як важливого елементу суспільства. Крім того, розкриває важливі аспекти власності, правового регулювання, планування ризиків і стратегічного управління, сприяючи формуванню професійних компетенцій у слухачів для ефективного прийняття рішень в реальних умовах функціонування спортивних клубів в Україні.

Обсяг програми – 3 кредити ЄКТС.

Основні теми: спортивний клуб як базова ланка системи організації спорту; переваги та недоліки європейської клубної системи; створення спортивного клубу, розробка стратегії його розвитку; система організації та управління клубом в умовах сьогодення; залучення та управління фінансовими ресурсами для функціонування спортивного клубу.

Організатори сертифікатної програми:

Кропивницька Тетяна – завідувач кафедри професійного, неолімпійського та адаптивного спорту НУФВСУ;

Харчук Тетяна – завідувач кафедри менеджменту та економіки спорту НУФВСУ;

Шух Аліна – менеджер програм розвитку Федерації легкої атлетики України, розробник курсу про відкриття та менеджмент спортивних клубів на порталі Дія.Бізнес;

Брикульський Олександр – віцепрезидент Спортивного комітету України, розробник курсу про відкриття та менеджмент спортивних клубів на порталі Дія.Бізнес;

Хіленко Олександр – фінансовий директор Адвокатського об'єднання «Юридична Фірма «Тотум»

## Мета та завдання сертифікатної програми

Мета – формування знань та практичних навичок для успішного створення, керування та розвитку спортивних клубів у сучасному українському спортивному середовищі.

Завдання:

1. Ознайомити з сучасними практиками функціонування системи спорту та місця в ній спортивних клубів.
2. Сформувати розуміння концепції спортивного клубу, процесу його створення та управління, маркетингу і комунікацій.
3. Навчити застосовувати знання для розробки дорожньої карти створення спортивного клубу, управління командою, організації фінансового менеджменту, взаємодії зі спонсорами та державою.

### Цільова аудиторія потенційних слухачів програми та вимоги до них

Фахівці сфери фізичної культури спорту: ініціатори створення спортивних клубів, менеджери спортивних федерацій; науково-педагогічні працівники закладів вищої освіти, які викладають або проводять дослідження в цьому напрямі; інші категорії зацікавлених учасників.

**Форма здобуття освіти** – онлайн.

**Обсяг сертифікатної програми** становить 3 кредити ЄКТС.

Види навчальних занять				Самостійна робота	Разом
лекції	лабораторні	практичні	семінарські		
20	-	10	-	60	90

**Термін опанування сертифікатної програми** становить 8 навчальних тижнів (4 години на тиждень)

**Перелік компетентностей та програмних результатів навчання**, які здобуваються під час опанування сертифікатної програми:

Загальні компетентності
1. Здатність діяти соціально відповідально та свідомо.
2. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.
3. Здатність виявляти, ставити та вирішувати проблеми.
4. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).
5. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети.
6. Здатність працювати в міжнародному контексті.
Фахові компетентності
1. Здатність створювати та успішно розвивати спортивний клуб з урахуванням економічних, правових, соціальних та політичних аспектів

розвитку держави.

2. Здатність ефективно управляти спортивним клубом відповідно до принципів належного врядування.

3. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в спортивному клубі.

4. Здатність здійснювати залучення та управління фінансовими ресурсами для функціонування спортивного клубу.

#### Програмні результати навчання

1. Створювати дорожню карту відкриття клубу.

2. Розробляти нормативні документи, що регулюють діяльність спортивного клубу.

3. Приймати ефективні рішення щодо управління спортивним клубом, генерувати ідеї та порівнювати альтернативи, оцінювати ризики та ресурсні потреби.

4. Забезпечувати фінансову стійкість спортивного клубу, взаємодію з громадськістю, сприяючи розвитку фізичної культури та спорту як важливого елементу суспільства.

5. Організовувати ефективну роботу колективу, спрямовану на досягнення визначених цілей з урахуванням економічних, правових та етичних аспектів.

#### Перелік та опис освітніх компонентів:

№ з/п	Назва освітнього компонента	Вид навчального заняття (опанування освітнього компонента)	Обсяг у кредитах ЄКТС	Форма та критерії оцінювання / атестації
1	Спортивний клуб: від старту до сталого розвитку	Лекції / Практичні заняття/ самостійна робота	3 кредити (лекції 20, практичні 10, самостійна робота 60)	Презентації та їх обговорення, проєкт дорожньої карти створення спортивного клубу, підсумкове тестування

**Програма сертифікатної програми  
«СПОРТИВНИЙ КЛУБ: ВІД СТАРТУ ДО СТАЛОГО РОЗВИТКУ»**

Номер і назва теми	Кількість годин			
	усього	у тому числі		
		л.	практ.	с. р.
Тема 1. Спортивний клуб як базова ланка системи організації спорту	6	2	-	4
Тема 2: Переваги та недоліки європейської клубної системи	6	2	-	4
Тема 3: Підготовка до створення спортивного клубу: аналіз ринку, збір команди та визначення правил	12	2	2	8
Тема 4: Організаційні аспекти створення спортивного клубу: визначення форми власності, реєстрація; членство у федерації; умови та правила оренди приміщень; план діяльності	14	2	2	10
Тема 5: Побудова внутрішніх процесів спортивного клубу: організація діяльності спортивного клубу та взаємодія ключових персон; маркетинг та фінанси; моделі поведінки споживачів послуг з фізичної культури і спорту; залучення нових членів і спонсорів; реалізація ціннісно-орієнтованого підходу та принципів належного врядування у діяльності	12	12	4	26
Тема 6. Дорожня карта створення спортивного клубу (захист робіт, підсумкове тестування)	10	-	2	8
<b>Усього годин</b>	<b>90</b>	<b>20</b>	<b>10</b>	<b>60</b>

**Інформація про наявність на платформі Moodle НУФВСУ повнотекстових матеріалів та посилань на відеоматеріали (та їх перелік):**

1. Сертифікатна програма «Спортивний клуб: від старту до сталого розвитку».
2. Презентації лекцій
3. Інструкція до розробки дорожньої карти з детальним описом технології виконання
4. Підсумкове тестування

## Рекомендовані слухачам додаткові джерела інформації:

### **Основна література:**

1. [Clubs for Health-enhancement, Activation, Modernisation and Participation. Definitions and Background Research.](#) / CHAMP Project, ICSSPE, International Council of Sport Science and Physical Education e.V. Dr Richard Bailey, Iva Glibo, Katrin Koenen. 2022. 21 p
2. [Functions of sports clubs in European societies](#) / Siegfried Nagel, Karsten Elmoose-Østerlund, Bjarne Ibsen, Jeroen Scheerder. Springer International Publishing, 2020. 385 p.
3. [Sport Clubs in Europe: A Cross-National Comparative Perspective.](#) / Breuer, Christoph (Publisher); Hoekman, Remco (Publisher); Nagel, Siegfried (Publisher) et al. Springer International Publishing, 2015. 435 p.
4. [Sports club policies in Europe.](#) A comparison of the public policy context and historical origins of sports clubs across ten European countries. / Ibsen, Bjarne & Nichols, G.S. & Elmoose-Østerlund, Karsten. 2016. 108 p.
5. [Sports Volunteers Around the Globe.](#) Meaning and Understanding of Volunteering and its Societal Impact. / Kirstin Hallmann, Sheranne Fairley. Springer International Publishing. 2019. 464 p.
6. [Study on the funding of grassroots sports in the EU.](#) / CDES. 2011. 633 p.

### **Додаткова література:**

1. [Громадські і благодійні організації в Україні. Реєстрація та діяльність](#) / М. В. Лациба, С. П. Старосольська, Д. В. Сидоренко [та ін.]. – Київ, ТОВ «Агентство «Україна», 2019. – 148 с.
2. Посібник “Громадська організація: як створити та заявити про себе”// [Електронний ресурс ] <https://sv.org.ua/go-book/>
3. [Jay Coakley. Sports in Society: Issues and Controversies.](#) (12th edition). 2016.
4. [European Sports Charter.](#) Strasbourg. Council of Europe. 2001.
5. [Making sporting clubs healthy and welcoming environments: a strategy to increase participation.](#) Eime RM, Payne WR, Harvey JT. J Sci Med Sport. 2008

### **Електронні ресурси:**

- Дія.Бізнес // Державна реєстрація спортивного клубу як ГО <https://business.diia.gov.ua/handbook/sport-industry/derzavna-reestracia-sportivnogo-klubu-ak-go>
- Дія.Бізнес // Зустрічі клубу <https://business.diia.gov.ua/handbook/sport-industry/zustrici-klubu>
- Дія.Бізнес // Клуб єдиноборств <https://business.diia.gov.ua/idea/sport/klub-edinoborstv>
- Дія.Бізнес // Особливості фінансового менеджменту спортивного клубу, як неприбуткової громадської організації <https://business.diia.gov.ua/handbook/sport-industry/osoblivosti-finansovogo-menedzmentu-sportivnogo-klubu-ak-nepributkovoii-gromadskoi-organizacii>

Дія.Бізнес // Чим відрізняється спортивний клуб, фітнес-клуб та ДЮСШ?  
<https://business.diia.gov.ua/handbook/sport-industry/cim-vidriznaetsa-sportivnij-klub-fitness-klub-ta-duss>